

1.3 Система экологического менеджмента и организация



1.3.1 ПОРЯДОК ФОРМИРОВАНИЯ И РАЗВИТИЯ СЭМ СОГЛАСНО ИСО 14001. ЗАТРАТЫ НА ВНЕДРЕНИЕ

Основные стадии развития деятельности предприятий в области экологического менеджмента



Обобщенная модель системы экологического менеджмента



Принципы формирования и развития СЭМ на предприятии



*системного
единства*

- что на всех стадиях создания и функционирования данной структуры необходимо обеспечение системного учета и анализа экологических аспектов хозяйственной деятельности предприятия;

развития

- с постоянным совершенствованием структуры и элементов системы, регистрацией внешних и внутренних изменений, корректировкой экологической политики предприятия;

превентивности

- с постоянным анализом экологических аспектов деятельности, разработкой и внедрением мероприятий по предотвращению возможного нанесения ущерба объектам природной среды;

ответственности

- при наличии материального, административного, уголовного и иного наказания за нанесение ущерба окружающей среде;

открытости

- информировании общественности об экологической политике предприятия, состоянии окружающей среды и эффективности экологического управления.

Формирование системы экологического менеджмента позволит организации



идентифицировать экологические аспекты, исходя из деятельности организации в прошлом, настоящем и будущем и определить значимость воздействия на окружающую среду;

разработать собственную экологическую политику;

идентифицировать соответствующие законодательные требования, нормативы и документы;

идентифицировать приоритеты в постановке экологических целей и плановых показателей;

разработать программы достижения экологических целей и плановых показателей;

адаптироваться к изменяющимся обстоятельствам.

Основные процессы формирования и развития СЭМ



Обязательства и политика.

- Организация должна определить свою экологическую политику и принять на себя обязательства в отношении системы управления окружающей средой.

Планирование.

- Организация должна сформулировать план реализации своей экологической политики.

Реализация.

- С целью эффективной реализации организация должна создать возможности и механизмы поддержки, необходимые для осуществления своей экологической политики.

Измерение и оценивание.

- Организация должна измерять, контролировать и оценивать свою экологическую эффективность.

Анализ и улучшение.

- Организация должна анализировать и постоянно улучшать свою систему управления

Алгоритм формирования и развития СЭМ в организации



1.3 Система экологического менеджмента и организация



1.3.2 ЗАТРАТЫ НА ВНЕДРЕНИЕ СЭМ

Предварительная стадия: возможная продолжительность - от 1 мес

Этапы

Затраты



Получение общей информации, приобретение нормативной и методической литературы



Обучение специалистов — будущих менеджеров СЭМ



Оценка исходной ситуации для внедрения СЭМ



Принятие решения о внедрении СЭМ, планирование и выделение ресурсов

Затраты	Малая (до 500 чел.)	Средняя (500-2000 чел.)	Крупная (более 2000 чел.)
Расходы, евро	300	600	1200
Трудозатраты специалистов, человеко-дней	5	10	30

Разработка СЭМ: Возможная продолжительность стадии - от 3 до 6 мес

Этапы



Затраты

Затраты	Малая (до 500 чел.)	Средняя (500-2000 чел.)	Крупная (более 2000 чел.)
Трудозатраты консультантов, человеко-дней	5-10	5-10	10-15
Стоимость работ консультантов, евро	500-2000	1000-3000	1000-3000 и более
Трудозатраты руководителей, человеко-дней	1-3	2-3	2-3 и более
Трудозатраты специалистов рабочей группы, человеко-дней	10-20	20-40	30-40 и более
Трудозатраты специалистов, человеко-дней	2-4 на подразделение или 10% времени	2-4 на подразделение или 10% времени	2-4 на подразделение или 10% времени

Внедрение СЭМ: Возможная продолжительность стадии: от 3 до 6 мес.



Мотивационная
деятельность



Обучение работников и
внедрение процедур

Функционирование СЭМ: Минимальная продолжительность стадии до сертификации: 3 мес

Этапы

Затраты (внутренний аудит)



Контроль выполнения процедур и корректировка



Достижение поставленных целей



Мониторинг



Обучение



Внутренние аудиты



Анализ системы, оценка руководством и пересмотр системы



Пересмотр планов

Затраты	Малая (до 500 чел.)	Средняя (500-2000 чел.)	Крупная (более 2000 чел.)
Трудозатраты специалистов, человеко-дней	5-15	10-25	5-10 на 1000 человек

Сертификация СЭМ: Возможная продолжительность стадии: от 2 до 3 мес.

Этапы



Сертификация и инспекционные проверки

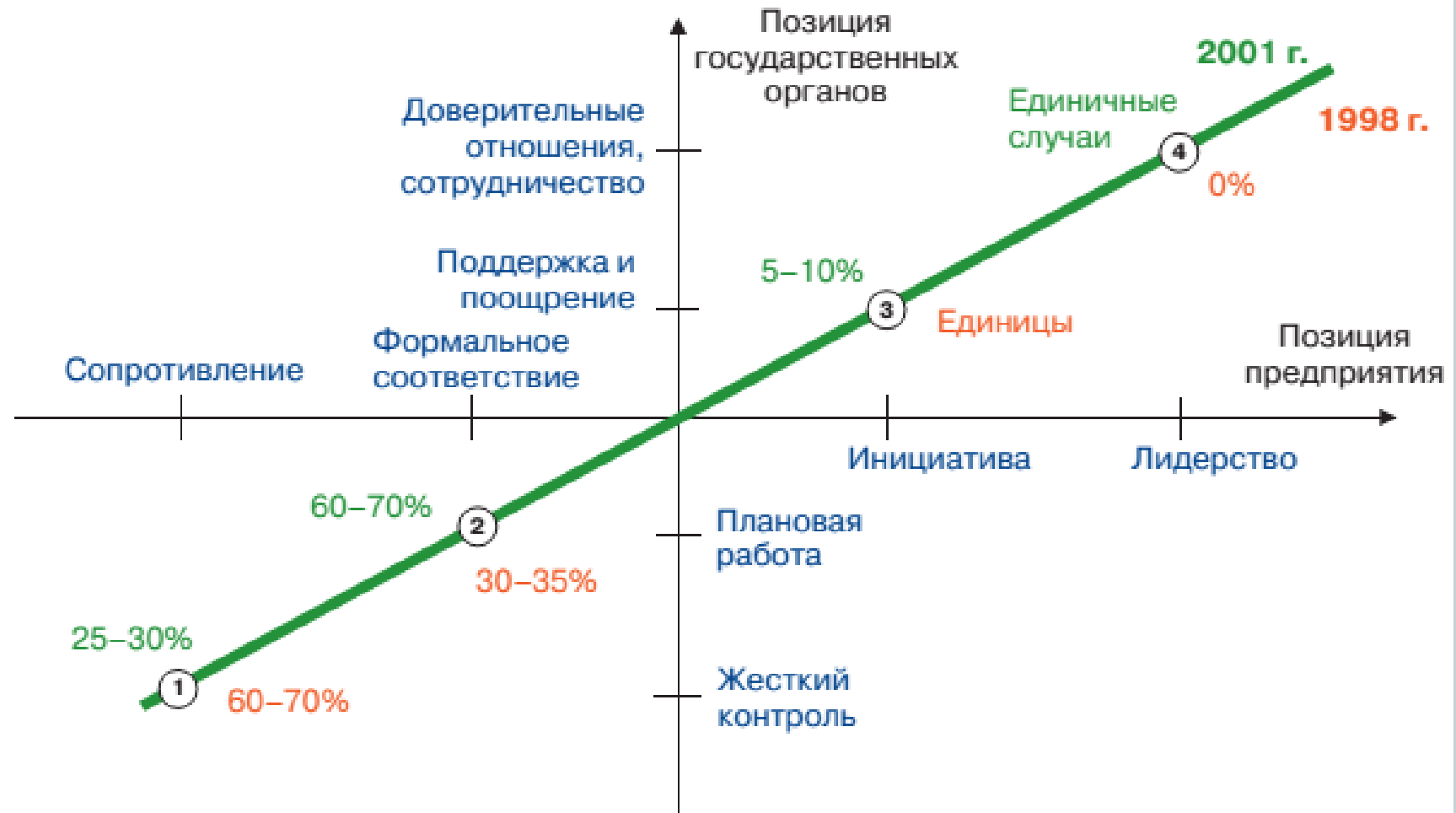


Ресертификация

Затраты

Затраты	Малая (до 500 чел.)	Средняя (500-2000 чел.)	Крупная (более 2000 чел.)
Трудозатраты консультантов, человеко-дней	5-10	5-20	определяется органом по сертификации
Стоимость договора на сертификацию, евро	4000-6000	6000-15000	12000 и более
Трудозатраты специалистов (минимальные), человеко-дней	8-15	10-30	20 и более

Схема индивидуального подхода к мотивации предприятий к развитию природоохранной деятельности



1.3 Система экологического менеджмента и организация



1.3.3 ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА



это совокупность
основных принципов,
обязательств и
намерений
деятельности
предприятия в области
обеспечения
экологической
безопасности



Экологическая политика

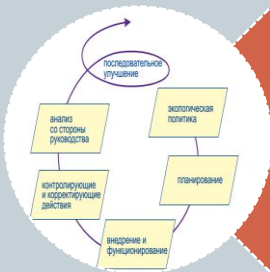
Основные принципы экологической политики



предотвращение отрицательного воздействия на окружающую среду;



соответствие действующему экологическому законодательству и другим требованиям, за выполнение которых предприятие несет ответственность;



последовательное улучшение системы экологического менеджмента в целом.

Высшее руководство должно определить экологическую политику организации и обеспечить, чтобы в рамках определенной области охвата системы экологического менеджмента эта политика:



соответствовала характеру, масштабу и воздействиям на окружающую среду деятельности организации, ее продукции и услуг;

включала обязательство следовать принципам последовательного улучшения и предотвращения загрязнения;

включала обязательство соответствия применимым требованиям законодательства и другим требованиям, которые организация приняла на себя, связанным с ее экологическими аспектами;

обеспечивала основу для установления и анализа экологических целей и задач;

документально оформлялась, внедрялась и поддерживалась;

доводилась до сведения всех людей, работающих для организации или по ее поручению

была доступна для общественности.

Частота использования основных принципов, обязательств и намерений в экологической политике зарубежными компаниями

Декларируемый принцип	Используется в экополитике, %	
	в целом по компаниям	В НГ компаниях
1. Минимизация отрицательного воздействия на окружающую среду	85	88
2. Активное сотрудничество со всеми заинтересованными в экологических аспектах деятельности сторонами	81	80
3. Доступность объектов и результатов экологической деятельности (экологическая прозрачность)	80	80
4. Соответствие действующему природоохранному законодательству	77	72
5. Участие всего персонала в экологической деятельности компании	67	64
6. Достижение экономической эффективности осуществляемой деятельности	66	68
7. Рациональное использование ресурсов	52	56
8. Предупреждение отрицательного воздействия на окружающую среду	50	44
9. Обеспечение охраны здоровья и безопасности персонала и общественности	44	44
10. Последовательное улучшение во всех областях экологической деятельности	42	36
11. Разработка и распространение инициативной экологической отчетности	42	36
12. Расширение экологических обязательств и осуществление инициативной экологической деятельности	41	52
13. Осознание культурного значения природоохранной деятельности, социальной и моральной ответственности за решение производственных, территориальных и глобальных экологических проблем (экосправедливость)	37	28
14. Эффективное управление экологическими рисками	28	52
15. Стремление к экологическому лидерству	7	4

Образец экологической политики компании



Экологическая политика

Намерения и принципы

Мы, представители , должны быть уверены в том, что наша деятельность совместима с сохранностью окружающей среды. Вся наша деятельность, продукция или услуги должны находиться в гармонии с окружающей средой в целях сохранения ее для будущих поколений

Коллективные обязательства

Мы на всех направлениях нашей деятельности вносим вклад в обеспечение наилучшего состояния окружающей среды. Для достижения этой цели мы поддерживаем систему, обеспечивая соответствие нашей деятельности требованиям законодательства и акционеров. Для поддержания системы мы способствуем подготовке кадров нашей организации

Непрерывное улучшение

Наше обязательство — сокращение воздействий на окружающую среду результатов деятельности, продукции и услуг, поиск новых технологий, процессов и материалов для ослабления этих воздействий, а также привлечение поставщиков и подрядчиков, придерживающихся таких же принципов

Связи с заинтересованными сторонами

Мы участвуем в открытом диалоге с властями, общественностью, клиентами и поставщиками в целях предоставления информации по проблемам окружающей среды

Мониторинг, документирование и сотрудничество

Для оценки показателей окружающей среды мы периодически проводим оценку ее состояния, чтобы гарантировать соответствие законодательным и внутренним требованиям и устоявшейся практике. Результаты этой оценки и последующие действия доводят до подразделений и всех заинтересованных лиц

«Пионеры» в создании экологической политики



Royal Dutch / Shell Group
НГкомпания



Rohm and Haas
Химпром



Амосо
Нефтехимия



Waste Management
Обращение с отходами



Noranda
Forest and Minerals



ICI
Химпром



British Telecom
Телекоммуникации



The Body Shop
Косметика



Credit Suisse
Финансы