

Раздел 2. Формирование системы экологического менеджмента: разработка, внедрение и развитие.

Тема 2.2. Элементы системы экологического
менеджмента

Ответственность и
структура
управления

Политика

Аспекты

Требования
законодательства

Планирование (цели,
задачи,
мероприятия),
программа СЭМ

Управление
операциями

Готовность к
нештатным
ситуациям и авариям
и ответные действия

Управление
документацией и
система
документации СЭМ

Взаимодействие и
обмен информацией

Мотивация

Подготовка и
обучение

Мониторинг

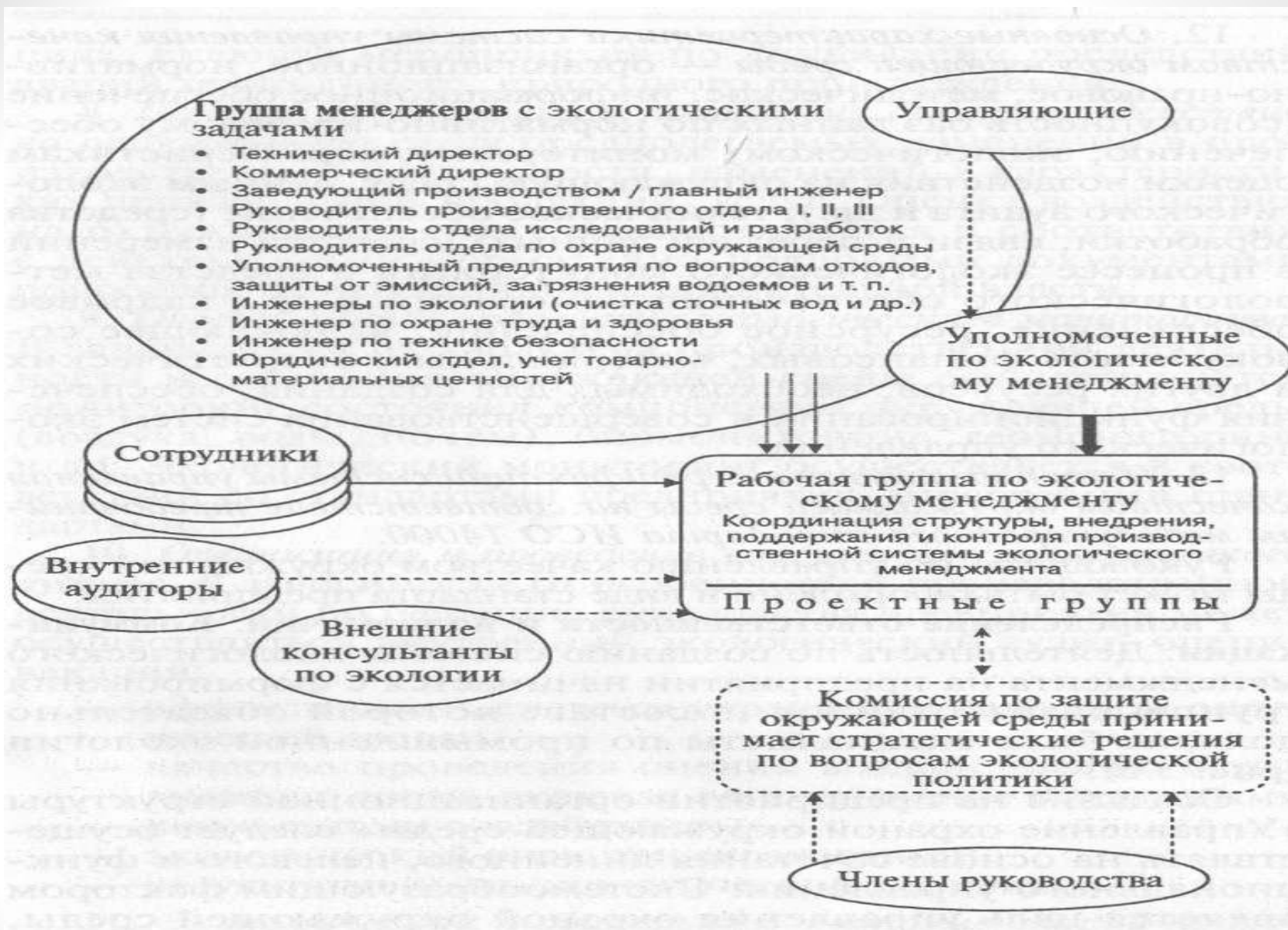
Оценка
результативности

Несоответствия

Внутренний аудит
СЭМ



2.2.1 ОТВЕТСТВЕННОСТЬ И СТРУКТУРА УПРАВЛЕНИЯ



Организационная структура производственного экологического менеджмента

Значимые изменения в структуре управления организации связаны с расширением сферы ответственности за охрану окружающей среды. Для этого:

ответственность в области экологического менеджмента должна быть делегирована начальникам подразделений, цехов, смен и т. п. в рамках, связанных с их основной деятельностью;

ответственность должна подтверждаться уровнем подготовки, информацией и полномочиями;

координатор СЭМ и специалисты по ООС должны действовать как консультанты, советники, помощники, осуществляя координацию и поддержку деятельности.

С точки зрения структуры управления это потребует:

добавления или уточнения ответственности в области охраны окружающей среды в должностных инструкциях сотрудников организации;

создания или корректировки процедур взаимодействия подразделений организации при решении задач, которые могут оказывать воздействие на окружающую среду;

развития информационных потоков.

Установление обязанностей должно начинаться с руководства предприятия, основным из которых является назначение ответственного лица с четко определенными полномочиями по внедрению системы управления охраной окружающей среды:

определение требований к системе управления охраной окружающей среды, их внедрению и поддержанию в соответствии со стандартами ИСО 14000;

ведение отчетности о работе системы управления охраной окружающей среды, представляемой высшему руководству предприятия для анализа и использования в качестве основы для улучшения работы данной системы.

задачи уполномоченного по экологическому менеджменту

создание производственной системы экологического менеджмента;

написание руководства по экологическому менеджменту;

создание производственной экологической информационной системы;

планирование, координация и проведение экологических проверок и системных аудитов;

координация надзора за всеми экологически значимыми технологическими процессами;

проверка обращения с веществами, наносящими ущерб окружающей среде;

проверка соответствия предприятия внешним требованиям;

планирование и координация мероприятий по охране окружающей среды;

контроль над осуществлением мероприятий по охране окружающей среды;

ответственность за экологическую коммуникацию на предприятии;

консультирование руководства предприятия по всем экологическим вопросам;

организация повышения квалификации сотрудников.

Наименование подразделения	Природоохранные функции
Служба маркетинга	Обеспечение чистоты, безопасности и эффективности продукции в соответствии с потребностями покупателей. Создание благоприятного «зеленого» имиджа предприятию
Финансовый отдел	Финансовое обеспечение выполнения природоохранных мероприятий, проектов, договоров. Перечисление платы за загрязнение окружающей среды и пользование природными ресурсами
Планово-экономический отдел	Планирование текущих и капитальных природоохранных затрат. Анализ экономической эффективности природоохранных проектов и мероприятий
Бухгалтерия	Учет фактических природоохранных затрат и результатов. Предоставление финансовой информации в экологическую службу
Отдел кадров	Подготовка работников предприятия к выполнению экологических задач на своих рабочих местах, формирование у них экологического мышления
Отдел охраны труда и техники безопасности	Профилактика профессиональных заболеваний и обеспечение безопасных условий труда для работников
Отдел технического контроля	Обеспечение высокого качества продукции при учете как технических, так и экологических аспектов
Производственные цеха	Создание условий для минимального уровня загрязнения окружающей среды, образования отходов и экономного использования природных ресурсов при осуществлении производственных функций

Распределение природоохранных функций среди подразделений предприятия

Основными задачами руководителей экологических подразделений являются:

практическая реализация принятых проектов и программ;

контроль экологических нормативов в процессе производства продукции и оказания различных услуг;

соответствие хозяйственной деятельности требованиям законодательства и экологической политики предприятия.